

INDUSTRIA

Alimentos y bebidas

Satisfaciendo el apetito por el crecimiento.

Su organización tiene dificultades con:

- Controlar los residuos, el deterioro y el desperdicio.
- Agilizar los procesos y procedimientos de calidad y saneamiento.
- Mejorar los procesos de cambio para reducir el tiempo de inactividad.
- Alcanzar objetivos de producción críticos por hora o por día.
- Llevar a cabo procedimientos eficientes de saneamiento y contaminación.
- Gestionar la escasez de ingredientes y las interrupciones en la cadena de suministro.
- Atraer y retener a empleados calificados.

Aproveche la experiencia de TBM en alimentos y bebidas para:

- Corregir las causas raíz de la variación, el deterioro y el desperdicio del producto.
- Implementar prácticas adecuadas de saneamiento de alimentos.
- Solucionar problemas de seguridad alimentaria.
- Mejorar la entrega a tiempo.
- Reducir la rotación laboral.
- Mejorar la flexibilidad del equipo y la capacidad de la utilización.
- Crear flexibilidad operativa para abordar de manera asequible los cambios en las preferencias y demandas de los consumidores.

Creando una ventaja competitiva superior a través de la agilidad operativa.

TBM se destaca como socio estratégico para empresas de fabricación de alimentos, producción de bebidas, envasado de alimentos y agronegocios. Con un enfoque proactivo en la ejecución, abordamos desafíos como la satisfacción de la demanda de los consumidores, el cumplimiento de las regulaciones gubernamentales y la garantía de estándares de calidad. Nuestro compromiso es ayudar a las organizaciones a lograr un éxito sostenible aprovechando nuestra experiencia en el proceso de fabricación, así como nuestra experiencia en áreas como mantenimiento, saneamiento y cumplimiento normativo.

Nuestras áreas de enfoque que impulsan el éxito en alimentos y bebidas.

Sistema de Gestión Lean: Minimice los costos de producción, optimizando los márgenes y estandarizando los procesos para el control de calidad. Utilizando el análisis de segmentación de la demanda, agilizamos la racionalización de SKUs, reduciendo el capital de trabajo y manteniendo los niveles de servicio. Nuestro enfoque en la mejora de procesos abraza todo el ciclo comercial desde la colocación del pedido hasta su cobranza. En la gestión de la producción, monitoreamos los indicadores clave de desempeño para cumplir los objetivos, mantener la calidad, garantizar el cumplimiento y gestionar los costos de manera efectiva.

Gestión de la cadena de suministro y logística: Asegure el suministro de ingredientes críticos, optimice procesos y mejore la eficiencia en la evaluación de proveedores, la precisión de los pronósticos, el reabastecimiento de los distribuidores y la logística. TBM se compromete a impulsar la resiliencia de toda la cadena de suministro de alimentos y bebidas.

Estrategia de talento y colaboración: Cree una estrategia sólida de gestión del talento para sus colaboradores de alto rendimiento alineada con los objetivos de su empresa. Nos asociamos con fabricantes y distribuidores para atraer y retener empleados calificados, brindar capacitación en liderazgo e incorporar líderes estratégicamente para mejorar el desempeño. Nuestra dedicación se extiende a fomentar una cultura organizacional comprometida, impulsando una mayor productividad y resultados con impacto financiero.

Utilización de activos: Logre un rendimiento optimizado y un retorno de los activos maximizando el tiempo de actividad de la maquinaria, mejorando la flexibilidad de los equipos y aumentando el rendimiento con mejoras en Efectividad Total del Equipo (OEE) y Mantenimiento Productivo Total (TPM).

Cumplimiento y regulación: Implemente procesos de fabricación de clase mundial para lograr el cumplimiento de regulaciones y normas, mejorando el saneamiento e implementando procesos de fabricación de alimentos y bebidas para un entorno de producción inocuo y seguro.

Acerca de TBM Consulting Group

TBM es una consultoría global de operaciones y cadena de suministro con profundas raíces en la mejora operativa y la manufactura lean. Nos especializamos en impulsar el crecimiento orgánico a través de mejoras de procesos que priorizan la satisfacción del cliente, aceleran la velocidad de comercialización y una mejor ventaja de precio/margen. Muchos de nuestros consultores han trabajado en o con fabricantes de alimentos y bebidas durante el transcurso de sus carreras. Nuestros consultores tienen más de 25 años de experiencia práctica en roles de alta dirección, liderazgo operativo o mejora continua.

Resultados en la industria de alimentos y bebidas

EMPRESA DE CÁRNICOS Y EMBUTIDOS

Implementación de la estrategia Lean de TPM.

- 40% de incremento en la producción. De 10.5 y hasta 15 toneladas de volumen por persona y por día.
- Reducción de hasta un 50% en tiempos muertos.
- Se redujo el desperdicio de material entre un 0.84 y un 0.05%.
- Mejora en el rendimiento del material durante los arranques y cierres de turno.

FABRICANTE DE GALLETAS

Implementación de TPM, reducción de las demoras de distribución y defectos de calidad.

- Aumento del 30% general de productividad.
- 40% de reducción de tiempos muertos y merma.
- 27% de reducción de mano de obra.
- Reducción de las líneas de empaque y reubicación cerca del almacén para hacer el proceso más eficiente.

LÍDER MUNDIAL EN BOTANAS Y BEBIDAS

Sistema de calidad único y universal para asegurar la calidad de las bebidas.

- Beneficio financiero estimado de \$50 millones de dólares de los proyectos Green Belt/Black Belt.
- 25-50 % de liberación de espacio en el laboratorio de I+D.
- Mejora del 25-30 % en la productividad del laboratorio.
- Adopción e implementación de las recomendaciones sobre el procesamiento por lotes.

BUNGE LIMITED, EMPRESA GLOBAL DE AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS

Cultura de calidad y mejora continua en toda la empresa.

- Implementación del programa de mejora continua en 28 instalaciones (2 países/4 divisiones) en dos años.
- Se identificaron \$100 MDD en ahorros totales en el programa y \$220 MDD de ahorros potenciales futuros.
- Se creó la Organización de Mejora Continua Bunge con responsabilidad global.
- Mejora de la comunicación de los empleados logró la implementación del trabajo estándar, mejores prácticas y compromiso.

El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.

