

## Explotando el potencial de su empresa

Mejoramos todo en el proceso minero: desde la extracción, procesamiento y fundición, hasta la entrega al cliente. Iniciamos con un diagnóstico para identificar las palancas de transformación; continuamos con la ejecución de la solución de las mismas y finalmente incrementamos en forma considerable los beneficios en costos y productividad, siempre con el objetivo de instaurar una sólida cultura de mejora continua en su organización.

Su proceso minero se verá beneficiado por la implantación de un sistema integral que inicia desde la planeación, pasando por la ejecución y la verificación del resultado de su programa productivo y/o constructivo. Le ayudaremos a optimizar sus procesos en forma acelerada, con un firme enfoque en la seguridad del personal y la reducción de sus costos de operación.

¡El enfoque de TBM es entregar resultados siempre!

### CON EL ENFOQUE DE TBM EN EXCELENCIA MINERA:

- Obtendrá ventajas competitivas sostenibles en el tiempo
- Se reducirán ciclos productivos y/o constructivos
- Habrá notables mejoras en la seguridad del trabajo
- Tendrá reducción en costos en materiales, personal y uso de equipos
- Se incrementarán los ratios de avance y extracción
- Aumentará la disponibilidad de su maquinaria y se optimizará su eficiencia
- Tendrá mayores niveles de flexibilidad y capacidad de respuesta para sus clientes
- Crecerá su margen de utilidad

### NUESTRA EXPERIENCIA EN MINAS EN SUPERFICIE Y SUBTERRÁNEAS INCLUYE:

- Diagnóstico actual y potencial de ahorro
- Estrategia operativa
- Planeación justo a tiempo
- Mejora del desempeño
- Liberación en flujo de efectivo
- Ahorros de energía
- Sistema de gestión y seguimiento a lo planeado y ejecutado

### Caso de éxito

#### Reto

La compañía tenía una escasa planeación de nivel medio, detallado de la obra, falta de capacitación del personal y de definición y estandarización de procesos que permitieran la labor y la prevención de problemas.

A la vez carecía de mecanismos de seguimiento y coordinación durante la obra y presentaba constantes problemas operativos en el día a día.

#### Solución

Se realizó una planeación horizontal y de actividades semanales y diarias. También se llevó a cabo una capacitación técnica, operativa, en seguridad y en gestión del cambio. Se definieron procesos apegados a los nuevos estándares y se implementó la gestión visual en toda la operación.

Se implementó un cuarto de control para dar seguimiento y coordinación a nivel estratégico, gerencial y de forma diaria. Se implementó Kaizen y herramientas de mejora.

#### Resultados

Se logró una reducción del 1.67 al 0.95% en indicador de frecuencia de accidentabilidad.

Hubo un aumento del 56 al 98% en cumplimiento del programa de construcción y/o explotación. La cantidad de disparos por día se incrementó de 4 a 17.

La eficiencia de disparos aumentó de 3.36 a 3.8 metros.

Hubo un aumento en proyección de Shotcrete del 66 al 85% y de 44,308 a 188,310 toneladas de extracción de minas.

La disponibilidad de equipos pasó de un 66 a un 85% y la mejoría en auditorías 5s aumentó del 35 al 87 por ciento.

## EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles, rápidas y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que su competencia.