

FALLSTUDIEN

Besseres Lieferantenmanagement, das die Leistung um 80 % steigert.

Überblick

- Globaler Hersteller von Kochgeschirr verbessert Lieferantenleistung
- Einführung von Lean-Praktiken bei den in China ansässigen Lieferanten zur Verbesserung der Kommunikation und zur effektiven Erfüllung der Anforderungen an die Bestands- und Produktionsplanung.
- Durch betriebliche Verbesserungen bei wichtigen Zulieferern konnte die termingerechte Lieferung um 80 % gesteigert werden.

Über TBM

Speed wins every time.

TBM ist spezialisiert auf operative und Lieferkettenberatung für Hersteller und Händler. Wir beschleunigen die betriebliche Leistung, um Sie flexibler zu machen, und helfen Ihnen, die Unternehmensleistung 3 bis 5 Mal schneller zu steigern als Ihre Mitbewerber.

Herausforderung

- Die Lieferanten konnten die Lieferanforderungen nicht erfüllen, da der Markt aufgrund der weltweiten Pandemie stark gewachsen war.
- Darüber hinaus hatte der Hersteller mit einer erfolglosen Markteinführung eines neuen Produkts zu kämpfen; aufgrund von Schwierigkeiten bei der Umstellung auf die Massenproduktion war er auf externe Lieferkettenexperten angewiesen, um den Einführungsplan erfolgreich durchzuführen.

Lösung

- Bewertung der aktuellen Fähigkeiten in Bezug auf (2P) Produktionsvorbereitung, Hochlauf, Massenproduktion, Lieferkettenmanagement und Prozessfähigkeit
- Die Effizienz der Kommunikation zwischen den Abteilungen Einkauf, Planung und Produktion sowie mit den Tier-1- und Tier-2-Lieferanten wurde verbessert. Die KPIs wurden neu festgelegt und das Bestandskontrollsystem wurde neu gestaltet, um optimale Ergebnisse zu gewährleisten.

Ergebnisse

- Verbesserung der termingerechten Lieferungen der Lieferanten um 80 % durch besseres Lieferantenmanagement
- Der monatliche Durchsatz stieg in nur zwei Monaten um über 45 %, was auf die Einführung eines täglichen statt eines wöchentlichen Produktionsplans zurückzuführen ist. Außerdem wurde das lokale Team geschult, um diese Verbesserungen aufrechtzuerhalten.
- Schließlich wurde der Umfang des Projekts auf 5 Werke ausgeweitet, was aufgrund der bemerkenswerten Ergebnisse eine Steigerung gegenüber dem ursprünglichen Plan von 2 Werken darstellte.