

## Mineração Lean

**ELIMINE ATRASOS E CUSTOS EXCESSIVOS. GERE RECEITA COM MAIS RAPIDEZ.**

Pare de aceitar atrasos e custos excessivos nos projetos. As empresas de mineração estão usando práticas de gestão Lean para aumentar as taxas de escavação e extração, eliminar atrasos e obter bilhões de dólares em receitas.



### Se sua empresa luta com:

- Projetos de construção de mina atrasados
- Custos excessivos
- Complexidade na cadeia de suprimentos
- Falta de gerenciamento de projetos
- Manter o equipamento funcionando, produtivo e seguro

### Com a abordagem da TBM para a Mineração Lean, você irá:

- Concluir a construção da mina no prazo e dentro do orçamento
- Começar a gerar receita mais rápido
- Melhorar a organização e segurança do local de trabalho
- Criar planejamento e gerenciamento de projetos eficazes
- Melhorar a gestão na cadeia de suprimentos

## Leve a Construção da Mina de Atrasada para Dentro do Prazo

### PLANEJAMENTO, IMPLEMENTAÇÃO E GESTÃO DO PROJETO DE CONSTRUÇÃO

Trabalhamos com você para definir os objetivos, prazos e custos do projeto. Em seguida, definimos os máximos rendimentos possíveis de acordo com as capacidades e diagnosticamos as variáveis que podem afetar os prazos e os custos do projeto. Nossos consultores orientam a equipe no planejamento do projeto, identificando projetos de alto impacto e na implementação de elementos de gestão de projetos. Em seguida, fornecemos rastreamento de resultados com estruturas de governança definidas e acompanhamento de projeto. Com nosso processo, você identifica todas as oportunidades de melhoria do dia a dia para garantir a sustentabilidade.

### SISTEMA DE GESTÃO, ALINHAMENTO DE KPIs E EXECUÇÃO

Estabeleça o rigor e a disciplina necessários para definir metas, medir o progresso, identificar falhas e causas raízes, e corrigir o curso diariamente. Como resultado, você pode ganhar o dia, a semana, o mês e, finalmente, o ano.

### DESENVOLVIMENTO DA LIDERANÇA, TRABALHO PADRÃO, TREINAMENTO E CERTIFICAÇÃO

Tornamos seus líderes o motor por trás de seu sistema de gestão, ensinando-os a usar uma abordagem estruturada para impulsionar a melhoria diária. As métricas estão alinhadas, a responsabilidade é clara e as habilidades de resolução de problemas estão enraizadas no comportamento organizacional.

**EMPRESA DE MINERAÇÃO DE COBRE**  
**Projeto de Construção Subterrânea, vai de Nove Meses de Atraso à Entrega no Prazo**

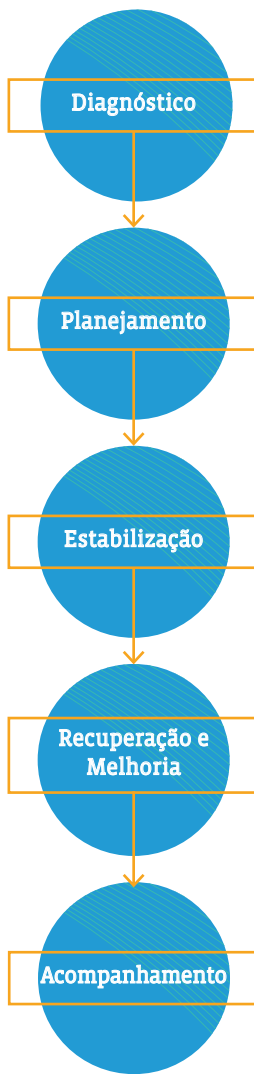
Historicamente, os executivos de mineração e líderes operacionais expressaram dúvidas sobre a relevância das práticas de gestão Lean para a indústria de mineração. O relatório anual de uma grande mineradora sul-americana observou um ganho de produtividade de 20% em 2014-2018 (dois anos à frente de sua meta). Os líderes da empresa atribuíram essa conquista e US \$ 1,7 bilhão em economia de custos, a implementação de sua melhoria contínua / sistema de gestão Lean. Os resultados são destacados a seguir.

- Redução dos custos totais do projeto de construção da mina em US\$ 460 milhões
- Eliminação dos atrasos no cronograma—originalmente com nove meses de atraso e, por fim, concluiu o projeto de construção no prazo
- Aumento das escavações de 320 para 1.700 metros por mês
- A extração de rocha aumentou de 44.000 para 188.000 toneladas por mês
- A disponibilidade do equipamento melhorou de 66% para mais de 85%
- Envolvimento de todos os níveis da organização—o comportamento e a cultura de gestão agora são mais proativos e menos reativos e são capazes de alcançar e manter as melhorias desejadas

**Acelere os projetos de construção de minas e elimine os excessos de custo usando uma abordagem Lean**

As empresas de mineração estão cada vez mais usando metodologias de gestão Lean para melhorar os rendimentos, aumentar a capacidade de resposta e construir organizações mais resilientes. Essas práticas revolucionárias de gerenciamento do trabalho podem ter um impacto financeiro especialmente significativo na construção de minas e nos projetos de expansão.

A abordagem Lean da TBM para a Construção de Mina



Uma avaliação e mapeamento dos processos atuais para identificar obstáculos e oportunidades de melhoria. Inclui uma revisão das métricas financeiras e operacionais, observação e entrada de todos os departamentos e organizações, e identificação de fatores primários de custo e barreiras de programação.

Priorização de atividades com base em objetivos estratégicos, alinhamento de métricas e objetivos diários, semanais e mensais. Inclui uma avaliação do plano de entrega atual e desenvolvimento de um novo. Introdução do processo de planejamento do dia e reuniões Obeya, planejamento da extração e definição de expectativas.

O trabalho começa nas áreas de maior impacto imediato. Inclui a introdução de treinamento diário do sistema de gestão, segurança, definição de metas, medição do progresso, gerenciamento de anormalidades, análise de causa raiz e resolução de problemas, e criação de trabalho padrão.

Ensine a organização a responder rapidamente e focar no trabalho em equipe, seguindo o processo de planejamento do dia. Inclui a execução contínua do plano de recuperação, uma análise mais profunda na gestão diária, melhorando a disponibilidade e o desempenho dos ativos, um trabalho de resolução de problemas mais profundo, redução do desperdício de matéria-prima e seleção e certificação de fornecedores.

Institucionalize o processo de liderança. Os líderes se tornam qualificados no monitoramento dos indicadores do projeto de construção e da solução de problemas. Inclui mentoring, coaching e sustentação.

Elimine atrasos e excessos de custo. Comece a gerar receita mais rapidamente com TBM. →

**A VELOCIDADE VENCE SEMPRE**

A TBM é especializada em operações e consultoria de supply chain para fabricantes e distribuidores. Pressionamos o pedal do acelerador em suas operações para torná-las mais ágeis. E nós o ajudamos a acelerar o desempenho do negócio de 3 a 5 vezes mais rápido do que seus concorrentes.