

TECNOLOGÍA**Operaciones de transformación digital. Maximice el valor comercial.**

Invertir estratégicamente, ser pragmático sobre los resultados que planea lograr y evaluar a medida que avanza, le permitirá optimizar su presupuesto y recursos, al tiempo que garantiza que las nuevas tecnologías digitales le brinden un valor tangible durante cada etapa del viaje de transformación digital en su organización.

**¿Su organización tiene problemas con?:**

- Conseguir alineación con los inversionistas en torno a inversiones en tecnología.
- Controlar gastos de tecnología.
- Evaluar las nuevas tecnologías y oportunidades que se ajusten a su organización y operaciones.
- Lanzar proyectos tecnológicos y mantenerlos bien encaminados.
- Obtener valor comercial de las inversiones en tecnología.

Con el enfoque TBM para la transformación digital, usted podrá:

- Invertir estratégicamente en tecnologías que respaldan las metas y objetivos de su negocio.
- Definir y cuantificar de manera clara los resultados en cada proyecto de tecnología e inversión.
- Invertir incrementalmente y mantener sus proyectos en movimiento de acuerdo con metas y plazos predeterminados.
- Medir, validar y mantener los beneficios generados por inversiones en tecnología, incluidos el crecimiento de la capacidad e ingresos y el incremento de la productividad en dos dígitos.

Maximice el valor comercial con un enfoque pragmático para la manufactura digital.**CONSTRUYA PLANES DE ACCIÓN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

Antes de invertir en nuevas tecnologías de transformación digital, TBM lo ayuda a definir claramente los objetivos y el valor que espera lograr, como son el aumentar la capacidad, respaldar la creación de nuevos ingresos o reducir costos directos. Posteriormente, lo ayudamos a desarrollar un plan de acción y un cronograma, completándolo todo con metas bien definidas, para cerrar las brechas entre sus capacidades tecnológicas y operativas actuales y el futuro digital que usted imagina.

EVALÚE Y SELECCIONE SU IIOT/SOLUCIONES DE MANUFACTURA DIGITAL

Utilizando su plan de acción de transformación digital como guía, TBM lo ayuda a elegir y aprovechar las mejores tecnologías para lograr sus objetivos de manufactura operativa e inteligente. Estas tecnologías pueden incluir sistemas de gestión digital, capacidades analíticas, automatización de procesos y soluciones digitales especializadas para la planificación de escenarios hipotéticos y modelación de costos.

IMPLEMENTE Y GESTIONE PROYECTOS PILOTO

Enfocados en la generación rápida de resultados, los consultores de TBM trabajan con usted para apoyar a su equipo durante todo el proceso de implementación y administración de sus nuevas inversiones en tecnología de transformación digital. Lo ayudamos a evaluar y medir el impacto de los esfuerzos piloto y luego escalamos el programa para aprovechar su éxito inicial.

FABRICANTE AEROESPACIAL

El Sistema de gestión de manufactura (MES - Manufacturing Execution System) del proceso de selección mitiga los riesgos de implementación

- Ayudó al equipo de operaciones a identificar el mejor MES de su clase para mejorar la programación de la tienda, reducir el inventario de WIP y eliminar la "fábrica oculta" de hojas de cálculo.
- Se realizó una evaluación de licitación competitiva y desarrollo de estimaciones de presupuesto y cronograma.
- Se desarrolló e implementó un plan de gestión de proyectos adaptado a las prioridades operativas.

SERVICIO DE COMIDA DE CARLISLE

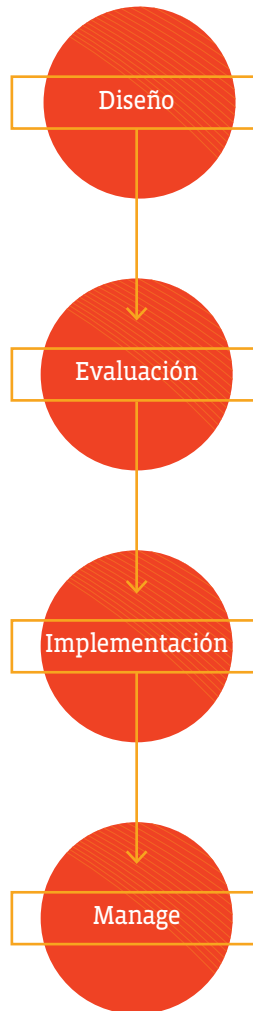
Sistema de gestión digital impulsa objetivos estratégicos y resultados finales

- Implementación de [Dploy Solutions](#) como sistema de gestión digital y creación de la disciplina de proceso para rastrear métricas clave, revisar el desempeño, rastrear planes de acción e identificar obstáculos para el éxito
- Alineación del liderazgo creado en torno a prioridades clave
- Mayor eficiencia en un 10-20% con entregas a tiempo del 90-95% y tasas de llenado del 95-98%. Reducción de lesiones y tasas de defectos en un 50%

Alinee las iniciativas digitales con sus objetivos comerciales.

Cuando los proyectos tecnológicos fallan, a menudo es porque su propósito comercial no está claro. Al comenzar con el fin en mente y mantener a los equipos enfocados en el valor comercial previsto en cada paso, TBM ayuda a acelerar los plazos de los proyectos de tecnología, controlar los costos y validar el valor final de sus inversiones en transformación digital.

El enfoque TBM para la transformación digital:



Los consultores de TBM evalúan la preparación digital de su organización, identifican las prioridades digitales en función de sus objetivos comerciales y desarrollan un plan de acción para lograr los resultados deseados. Mantenemos a su equipo enfocado en la recompensa: beneficios cuantificables y mejores procesos que resultarán de su proyecto de tecnología.

Le ayudamos a comparar posibles tecnologías de manufactura y analítica, con un análisis integral de costo/beneficio y riesgo para cada posible solución. Recomendamos tecnologías que puedan generar el mayor valor comercial en el marco de tiempo adecuado para su negocio.

Desde la planificación de la implementación hasta el lanzamiento del proyecto y la revisión posterior al lanzamiento, TBM lo ayuda a racionalizar y acelerar los proyectos de tecnología para evitar falsos inicios, demoras e interrupciones. Aseguramos la alineación de las tecnologías con los procesos de producción y le ayudamos a verificar el impacto deseado.

TBM ofrece servicios integrales de gestión de proyectos durante las fases de verificación e implementación de tecnología. Proporcionamos la experiencia, habilidades y disciplina de procesos necesarios para garantizar el éxito de su proyecto y preparar el escenario para mantener las mejoras del proceso y los beneficios obtenidos de sus inversiones en tecnología.

**Transformación digital de las operaciones.
Maximice el valor comercial con TBM.** →

EL MÁS RÁPIDO SIEMPRE GANA

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.