

Sistema de Construção Lean da TBM

**PLANEJE COM EFICIÊNCIA.
CONSTRUA SEU
CRESCIMENTO.**

Nossos consultores experientes passam pelo processo de construção, desde o desenvolvimento do projeto até a entrega ao cliente. Eles fazem as perguntas certas para entender sua situação e enfrentar rapidamente os desafios de construção mais importantes. Eles, por sua vez, fazem o mapeamento da cadeia de valor de todo o processo para ajudá-lo a compreender as oportunidades de melhoria de maior prioridade e o cronograma do projeto.



Se sua empresa está tendo dificuldades como:

- Focar no cliente e não em suas necessidades de construção
- Má coordenação ao trabalhar com metas independentes e fora de proporção
- Projetos excedidos no tempo, custo e com baixa qualidade
- Problemas de segurança de pessoal
- Erros que se repetem trabalho após trabalho

Com o foco da TBM na excelência construtiva, você:

- Construirá uma vantagem competitiva sustentável
- Conseguirá uma redução entre 20 e 30% no tempo em cada uma das fases da construção da obra
- Melhorará a segurança no trabalho
- Reduzirá custos com materiais, pessoal e uso de equipamentos
- Aumentará a produtividade entre 20 e 30%

Garanta a satisfação de seus investidores, construindo um planejamento eficaz junto com uma execução de excelência

IMPLEMENTAÇÃO DE ESTRATÉGIAS

A TBM ajuda você a desenvolver metas de 3 a 5 anos e traduzi-las em metas anuais com objetivos mensuráveis e planos de ação, utilizando a disciplina, processos padronizados e revisões mensais, para assim aumentar a probabilidade de implementar com sucesso a sua estratégia.

PLANEJAMENTO JUST-IN-TIME

Fazemos seu planejamento harmonizar com o fluxo de materiais, os contratados, o projeto e consequentemente a entrega final ao cliente. Ajudamos você a planejar, com marcos específicos que se refletem em um planejamento geral, intermediário, semanal e diário com objetivos e indicadores-chave, garantindo também o cumprimento do seu orçamento.

PROCESSO DE GESTÃO DIÁRIA

De forma disciplinada, geramos mecanismos de coordenação que nos permitem medir o progresso, identificar falhas, encontrar as causas raízes para correção imediata e garantir o cumprimento de objetivos e metas.

GESTÃO DE EMPREENTEIRAS E FORNECEDORES

Nossa abordagem de melhoria envolve todos os aspectos do gerenciamento de fornecedores e contratados, desde o pedido de compra, o processo de abastecimento, entregas coordenadas no ponto de uso, gerenciamento de seu desempenho até a visão no processo just-in-time.

MONITORAMENTO DE INDICADORES NO NEGÓCIO DA CONSTRUÇÃO

Estabelecemos estrategicamente e em conjunto, aqueles indicadores que serão fundamentais para o seu negócio considerando todos aqueles relacionados ao processo, desde a geração do projeto até a entrega da obra, e criamos mecanismos de acompanhamento que garantem a tomada de decisões corretas para a execução contínua ou correção do caminho que leva à excelência construtiva.

MELHORIAS PRECISAS NOS CUSTOS E FLUXO DE CAIXA

Realizamos melhorias importantes em estoque, contas a pagar, espaço de construção, qualidade, redução de custos e uso eficiente de sua mão de obra.

CONSTRUTORA DE EDIFÍCIOS

Redução de tempo por meio de maior produtividade e redução de retrabalho.

- Equipe treinada em excelência construtiva e planejamento estratégico
- A produtividade aumentou 20% ao longo do processo de construção
- Redução de retrabalho e reclamações no processo de entrega em 50%
- Tempos de espera reduzidos em 30%
- Redução do ciclo de fluxo de caixa em 20%

CONSTRUTORA DE SHOPPING COMERCIAIS

Cumprimento do orçamento de construção.

- Variação do orçamento reduzida de 38% para 8%
- Estabelecimento de um processo eficaz de certificação de fornecedores, vinculando-o ao sistema de andamento do trabalho
- Redução de 75% no tempo do processo de pagamento dos fornecedores

CONSTRUTORA DE CASAS

Sincronização da construção das casas com sistema just-in-time.

- Com as melhorias implantadas, as vendas aumentaram 15%.
- O desperdício de matéria-prima reduzido em 5%.
- O prazo de entrega reduzido de 30 para 25 dias.
- A eficiência das despesas fixas aumentou 33% e a da mão de obra direta 10%

O sistema de construção lean da TBM não só economizará dinheiro, mas aumentará a satisfação do cliente.

Nossa forma de planejar estrategicamente um processo construtivo é a chave para a obtenção de resultados. Nós o ajudamos a gerar um impacto financeiro imediato, enquanto integramos seus fornecedores e contratados ao longo de todo o processo construtivo, trazendo não só uma economia financeira, mas também garantindo que a obra será entregue aos seus clientes dentro do prazo e sem penalidades ou custos adicionais.

A abordagem da TBM para a excelência construtiva



Percorremos seu processo de construção desde a concepção, execução da obra, até a entrega ao cliente. Nós nos baseamos em metodologias comprovadas para compreender a sua situação atual e enfrentar os desafios de construção mais importantes.

O desenvolvimento da estratégia é realizado após uma sessão intensiva com a gestão usando a metodologia Hoshin Kanri. Como parte do planejamento, são gerados mecanismos de coordenação para acompanhamento mensal, semanal e diário.

Com a aderência aos seus processos, começa uma transformação cultural com todos os envolvidos. Eles recebem treinamento em ferramentas e métodos chaves para executar os planos do dia e dar uma resposta rápida aos desvios que surgirem. O uso eficiente das pessoas, materiais e equipamentos será uma abordagem essencial para o controle de custos e qualidade extraordinária.

Mecanismos de monitoramento, por meio de ferramentas de controle em nível gerencial e tático. Acompanhamento dos principais indicadores de negócios e projetos em fase de construção. Acompanhamento da execução do trabalho semana a semana e turno a turno.

Principais melhorias usando ferramentas comprovadas para ajudá-lo a identificar e eliminar o desperdício, remover as restrições e obter um método para solução de problemas e definição de planos de ação concretos.

Construa rapidamente seu crescimento com a TBM. →

A VELOCIDADE VENCE SEMPRE

A TBM é especializada em operações e consultoria de supply chain para fabricantes e distribuidores. Pressionamos o pedal do acelerador em suas operações para torná-las mais ágeis. E nós o ajudamos a acelerar o desempenho do negócio de 3 a 5 vezes mais rápido do que seus concorrentes.

in | | | tbmcg.com.br

