

# Gestão da Supply Chain

**NÃO ATENDA A QUALQUER CUSTO. GERENCIE SEUS CUSTOS.**

TBM ajuda você a alcançar o mais baixo custo possível, aumentando o equilíbrio entre os níveis de serviço, capital de giro e custo. Nós ajudamos você a usar tecnologia para conduzir melhor e tomar decisões mais rápido – melhorando dramaticamente os lucros e o fluxo de caixa.



## Sua empresa luta para:

- Equilibrar a busca do crescimento da receita e a necessidade de reduzir custos
- Compreender as compensações entre um bom nível de serviço e um bom custo.
- Alinhar a organização na demanda mensal, fornecimento e previsões financeiras
- Equilibrar nos ambientes geopolíticos o custo e prazos de entrega
- Entender o custo, desempenho e implicações financeiras das decisões do princípio ao fim na supply chain

## Com a Gestão da Supply Chain da TBM, você:

- Entenderá as compensações entre o estoque, nível de serviço e custos através da modelagem e planejamento do cenário
- Alcançará o menor custo possível enquanto atende as expectativas de entrega ao cliente e a reduz o capital de giro
- Reduzirá em 50% a média no ciclo de conversão
- Realizará uma margem bruta de 20% ou mais do que a média da indústria

## Otimize as áreas chaves da sua supply chain para atender às necessidades cruciais do negócio.

### OTIMIZAÇÃO DO ESTOQUE

A otimização dos níveis de estoque maximiza o potencial de lucro impedindo que os processos de realização de pedidos minem as margens. Ajudamos você a calcular as compensações no mundo real entre níveis de serviço, estoque e custos usando tecnologia e processos efetivos. Através de modelagem e análise de cenários, ajudamos você a entender o impacto de alto nível das mudanças propostas em seus lucros, perdas e balanço patrimonial.

### PLANEAMENTO INTEGRADO DE NEGÓCIOS E PROGRAMAÇÃO (S&OP)

Combine o planejamento da supply chain com a execução para reduzir os custos, aumentar sua margem bruta e atender melhor seus clientes. Podemos ajudar a gerenciar as limitações da oferta, estabelecer um processo formalizado do planejamento da demanda, e garantir a colaboração do cliente.

### GESTÃO DOS FORNECEDORES

Nossa abordagem de melhoria na gestão dos fornecedores envolve todos os aspectos da gestão de fornecedores, o processo de aquisição, seleção de fornecedores, gerenciamento de desempenho e visão da cadeia de suprimentos.

### REDE/OPERAÇÕES DE ARMAZÉM

Otimize sua manufatura, agilidade no estoque, distribuição e operações de armazém. A TBM pode ajudá-lo a produzir com confiança o produto certo, nas quantidades certas, no custo correto e no local certo.

### DESENVOLVIMENTO DE TALENTOS

Nós treinamos e orientamos sua equipe para desenvolver planejamento crítico e conjuntos de habilidades de estoque e treiná-los para impulsionar sua plataforma de ERP existente, a fim de gerar lucro bruto.

**FABRICANTE AEROSPACIAL**

**Reduzindo os Custos e Estoque enquanto Melhora a Entrega**

- Preparado para o aumento do volume de várias peças novas juntamente com o aumento da demanda de uma peça crítica
- Criou o trabalho padronizado para fluxo de materiais, empurrar e puxar materiais e estabilizou os prazos de entrega
- Eliminou a superprodução e custos de horas extras, reduziu estoque em 45% e atingiu 100% da entrega da parte crítica

**NIKE**

**Avaliando o Desempenho do Fornecedor para Melhorar o Desempenho e Promover o Crescimento**

- Implementou um programa global de avaliação e desenvolvimento Lean de fornecedores
- Implementação da cadeia de valor Lean em 23 fornecedores chaves
- Alcançou 18% de melhoria na produtividade e 96% na pontualidade na entrega enquanto praticamente dobrou as movimentações de estoque e reduziu os prazos de entrega para 42 dias

**WIKI INSTRUMENT CORP**

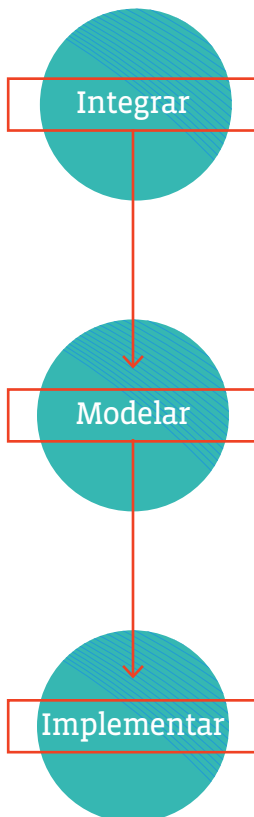
**Transformando o Pensamento da Supply Chain para Eliminar o Desperdício**

- Reduziu os prazos de entrega dos pedidos e se preparou para um aumento de 25% nos volumes de vendas sem acrescentar pessoal ou espaço no chão de fábrica
- As equipes multifuncionais de melhoria aplicam princípios Lean para simplificar a escolha de pedidos, embalagem e transporte
- Melhorou a produtividade em 17% e a redução dos erros de separação, embalagem e envio em 43% em menos de um ano.

**Equilibrar sua supply chain para baixar seus custos enquanto aumenta o serviço.**

A TBM oferece uma abordagem holística e tridimensional para integrar, otimizar e equilibrar sua supply chain. Ao combinar o rigor do processo com a tecnologia, nós convertemos dados em informações baseadas em fatos para tomar decisões melhores e mais rápidas. Assim você pode evitar as compensações entre serviço e custo, e com confiança seguir com as vendas enquanto melhora o serviço e alcança o menor custo possível.

**A Abordagem da TBM para a Gestão da Supply Chain**



Nossa abordagem tridimensional para a melhoria da supply chain considera a integração vertical, horizontal e fiduciária. Nós otimizamos os altos e baixos da sua supply chain, transmitindo cooperação e visibilidade em diferentes áreas funcionais e fornecendo capacidades de modelagem e as melhores práticas para a redução do capital de giro para gerar o menor custo possível.

Antes da execução, modelamos os cenários hipotéticos “e se” para projetar com precisão os riscos. Nós prevemos o impacto financeiro das decisões tomadas em custo, nível de serviço e capital de giro e fornecemos uma compreensão clara das implicações e benefícios das mudanças estratégicas.

Trabalhando lado a lado com seus líderes da supply chain e operações, nós implementamos as soluções em poucas semanas para resolver seus maiores desafios e oportunidades. Combinamos processos bem-sucedidos com tecnologias novas ou existentes para permitir processos e resultados rápidos.

**Não atenda a qualquer custo.  
Conduza seu custo com a TBM.**

**A VELOCIDADE VENCE SEMPRE**

A TBM é especializada em operações e consultoria de supply chain para fabricantes e distribuidores. Pressionamos o pedal do acelerador em suas operações para torná-las mais ágeis. E nós o ajudamos a acelerar o desempenho do negócio de 3 a 5 vezes mais rápido do que seus concorrentes.